

Kommunal
budgetundersøgelse for 2015

FOA

18042

30. maj 2014

INDHOLDSFORTEGNELSE

1.	Kort om Epinion	3
2.	Baggrund	4
3.	Frekvenser	5

1. KORT OM EPINION

Epinions kerneforretning har gennem mere end 10 år været faktabaserede konsulentydelse. Vi analyserer og rådgiver på baggrund af input fra organisationens stakeholdere – medarbejdere, borgere, medlemmer, kunder, samarbejdspartnere. Vi tilfører vores kunder værdi, fordi vores analyser og konklusioner er systematiske og veldokumenterede.

Vi leverer beslutningsgrundlag

Vi analyserer, strukturerer og beskriver "virkeligheden" i en handlingsanvisende form, så den kan understøtte evidensbaseret udvikling og skabe grundlaget for konstruktive beslutningsprocesser.

Vi fokuserer på metode

Fordi korrekt metodisk design og godt analysemæssigt håndværk er forudsætningen for at nå frem til holdbare konklusioner.

Vi skræddersyr gerne

Vores erfaring er, at mange kunder har nogle helt særlige behov. Derfor skræddersyr vi oftest vores ydelser til den enkelte problemstilling.

Vores ydelsespalet indeholder

- Udvikling af analyse- og evalueringsdesign
- Dataindsamling og dataanalyse
- Statistisk analyse og kvalitativ analyse
- Kundetilfredshed og markedsanalyse
- Kommunikations- og medieanalyse
- Medarbejderundersøgelser
- Meningsmålinger og holdningsanalyse

Læs mere på www.epinion.dk

2. BAGGRUND

Denne rapportering er udarbejdet på baggrund af i alt 72 gennemførte interview med økonomiansvarlige i de danske kommuner. Undersøgelsen er gennemført pr. telefon.

Interviewene er gennemført i perioden 15. maj – 30. maj 2014.

Rapporten viser undersøgelsens resultater i form af tabeller. Tabellerne viser resultaterne som procenttal, dvs. andele af befolkningen eller de respektive undergrupper af befolkningen. I nogle tilfælde kan tabellerne summere til

mere end 100 %, hvilket skyldes respondentens mulighed for at afgive flere svar ved det pågældende spørgsmål.

Epinion står naturligvis til rådighed i forbindelse med yderligere analyser og forespørgsler, hvis FOA ønsker særlige analyser inden for bestemte områder. Derudover står Epinion til rådighed, hvis FOA ønsker udtalelser mv. til videre formidling og publicering af rapportens resultater.

Denne rapport må kun offentliggøres med følgende kildeangivelse: "Epinion for FOA".

3. FREKVENSER

Tabel 1: Forventer du, at I kommer til at bruge mere eller mindre på service end budgetteret med i budgetterne for 2014?

	Procentandel
Mere	3 % (2)
Rammer budget 2014	86 % (62)
Mindre	10 % (7)
Ved ikke	1 % (1)
Total	100 % (72)

Tabel 2: Hvad er grunden til, at du forventer, at I bruger mindre, end I har budgetteret med?

	Procentandel
Noter:	100 % (7)
Ved ikke	0 % (0)
Total	100 % (7)

Åbne besvarelser:

- almindelig påholdenhed
- arb.markedsområdet færre udgifter - trafik mindre betalinger til Movia
- færre udgifter end budget - vi har strammet op over en bred front - citat: 'mådeholdskultur'
- fald i kontanthjælp - kørselsbesparelser - demografi: børnepasning
- god økonomistyring
- passer på over hele linjen - sanktionsfrygt
- synliggjort økonomistyring - større opmærksomhed

Tabel 3: Hvad kunne få din kommune til at anvende de midler, der er budgetteret med?

	Procentandel
Noter:	71 % (5)
Ved ikke	29 % (2)
Total	100 % (7)

Åbne besvarelser:

- de overordnede bindingers bortfald
- fremgangsforventninger!
- vi har en overførselsmulighed - den udnyttes så det faktisk svinger
- vi kan se 15-18 bliver værre, så vi gemmer
- vi vil bevare fri overførsel, så vi laver buffer

Tabel 4: Forventer du, at antallet af ansatte i kommunen fra nu af og resten af året vil:

	Procentandel
Stige	0 % (0)
Være uændret	74 % (53)
Falde	25 % (18)
Ved ikke	1 % (1)
Total	100 % (72)

Tabel 5: Hvordan forventer du, at driftsbudgettet i jeres kommune vil udvikle sig i 2015 i forhold til 2014?

	Procentandel
Det vil blive mindre	51 % (37)
Det vil være stort set uændret	38 % (27)
Det vil blive større	1 % (1)
Ved ikke	10 % (7)
Total	100 % (72)

Tabel 6: Hvad er grunden til, at I forventer et mindre driftsbudget i 2015?

	Procentandel
Vi ønsker at opbygge en kassebeholdning eller at rette op på kassebeholdningen fra tidligere	3 % (1)
Vi reducerer på driftsbudgettet for at få råd til anlægsudgifter	8 % (3)
Vi efterlever de bindinger, der er givet af budgetaftalen mellem kommunerne og regeringen	30 % (11)
Et politisk valg	0 % (0)
Nødvendigheden af at få indtægter og udgifter til at stemme	68 % (25)
Demografiske ændringer (fx et faldende antal børn i daginstitution)	54 % (20)
Som følge af tidligere besluttede effektiviseringsstrategier eller beslutning om servicenedgang	30 % (11)
Andet, notér	5 % (2)
Ved ikke	0 % (0)
Total	197 % (37)

Åbne besvarelser:

- de tre mia fra kommuneaftalen - kommer de eller ej - vi kører pessimistisk
- vækstfremme

Tabel 7: Forventer du, at kommunen i budget 2015 vil budgettere med en "budgetbuffer" til ét af disse formål

	Procentandel
Styrke likviditeten	4 % (3)
Uforudsete udgifter	25 % (18)
Andet formål, notér:	3 % (2)
Nej, jeg forventer ikke, at vi skal have en budgetbuffer i budget 2015	64 % (46)
Ved ikke	4 % (3)
Total	100 % (72)

Åbne besvarelser:

- årsskifte -problemet
- overgang ved årsskiftet

Tabel 8: Forventer du, at antallet af ansatte i kommunen i budget 2015 vil:

	Procentandel
Stige	3 % (2)
Være uændret	35 % (25)
Falde	56 % (40)
Ved ikke	7 % (5)
Total	100 % (72)

Tabel 9: Hvad har givet den største budgetforbedring i kommunen inden for det sidste år? (fx været med til at skabe bedre balance i indtægter og udgifter, sikret bedre sammenhæng mellem opgaver og ressourcer)

	Procentandel
Noter:	79 % (57)
Ved ikke	21 % (15)
Total	100 % (72)

Åbne besvarelser:

- administrative besparelser, - ja besparelser overalt
- ældremia
- ældremia -
- ældremia - (vi hader øremærkningen!) - udlicitering
- ældremia - ejdomsctr virker nu
- ældremia - godt styr på udgifterne
- ældremia - indkøb - digitalisering -
- ældremia - kørselsrationalisering
- ældremia - mm.
- Ældremia - og så vores gennemarbejdede og avancerede sparesystem
- ældremia - rationalisering af kørselssystemet
- ældremia - strukturration. daginstitutioner
- ældremia. -
- ældremia. - en pulje til boligsocial indsats
- ældremia.!
- aktiveringsgraden på beskæftigelse
- anbragte børn omlagt - kørsel rationaliseret
- befodrings-rationalisering - ældremia.
- bred front
- centrale 'gaver' - ældremia
- centrale gaver
- de centrale tilskud på børneområdet og skoleomr.
- det går pænt
- disciplin!
- effektivisering meget målrettet

- effektiviseringsstrategien vi selv har sat op
 - egne øvelser rationalisering
 - ekstra statsmidler
 - engangstilskuddet - vi har fået en sund kultur i kommunenes
 - et specifikt udviklingsprogram
 - friske ældre
 - frugten af store reduktioner fra et par år siden
 - generel opstramning over flere år
 - generelt blevet mere effektive og samarbejdende
 - gennemført demografi-indexering på alle områder
 - hjemtaget handicappede
 - kollektiv trafik besparelse
 - konkurrenceudsættelser
 - langsigtet budgetlægning gir os helt andet styr end bare for fem år siden
- løbende admin.effektiviseringer
 - måske rehabilitering af ældre?
 - økonomiaftalen det store ubekendte - får vi en ny 'gave' a la ældremia bliver det ikke slemt, hvis ikke, må vi til at skære
 - permanent arbejde med effektivisering
 - selskabsskatter er skruet op
 - skolestruktur rationaliseret
 - sparerunde i 2010
 - stigende skatteindtægter
 - stram styring
 - sund aldring
 - sundhedsmilliarden!
 - udbud af indkøb
 - vedtaget vision om 'design-tænkning' og økonomistyring

Tabel 10: Forventer du, at budget 2015 vil indeholde besparelser på nogle af følgende måder

	Procentandel
Rehabilitering i ældreplejen	35 % (25)
Større brug af frivillige	0 % (0)
Velfærdsteknologi	38 % (27)
Sammenlægninger af institutioner	47 % (34)
Tværgående servicecentre (fx på rengøring og ejendomsservice ol.)	24 % (17)
Ændring af serviceniveauet på ældreområdet	1 % (1)
Serviceændringer på børneområdet	1 % (1)
Specialtilbud lægges i højere grad ind under normalområdet	35 % (25)
Nedbringelse af de kommunalt ansattes sygefravær	44 % (32)
Generelle besparelser/rammebesparelser	46 % (33)

Udvidet brugerbetaling	7 % (5)
Andre ting, notér	13 % (9)
Nej, ingen af ovenstående	8 % (6)
Ved ikke	4 % (3)
Total	303 % (72)

Åbne besvarelser:

- 1 % effektiviseringskrav generelt
- 1 % generel digitaliseringsgevinst SKAL sikres overalt i komm.
- byggesager skal reelt afregnes
- meget i støbeskeen - ikke noget fastlagt politisk
- produktivitetsanalyser
- stor procentuel generel reduktion på ALLE områder!
- vi kigger i krogene
- vi sparer egentlig ikke, vi omprioriterer inden for rammen
- vi sparer VED velf.teknologi, ikke PÅ

Tabel 11: Er din kommune i gang med, eller har I planer om at konkurrenceudsætte på et eller flere af følgende områder

	Procentandel
Praktisk hjælp på ældreområdet	7 % (5)
Hele plejedistrikter	3 % (2)
Plejecentre	1 % (1)
Madproduktion	4 % (3)
Rengøring på institutioner mv.	6 % (4)
Det tekniske område	14 % (10)
Privatisering af dagtilbud til børn	0 % (0)
Andre områder, notér	28 % (20)
Nej, vi er ikke i gang med eller har planer om konkurrenceudsættelse på disse områder	44 % (32)

Ved ikke	8 % (6)
Total	115 % (72)

Åbne besvarelser:

- arbejder kontinuerligt med det hele - intet afgjort
- brand og redning
- bygningsvedligehold
- hjælpemiddelområdet
- ikke afgjort - men noget må ske
- intet er helligt
- kigger på meget - intet afgjort
- ligger i politiske forhandlinger
- noget skal ske, men politisk afgørelse
- på oplagte steder -- intet konkret endnu
- sårbare børn
- store overvejelser intet afgjort
- stort set alt nævnt er privatiseret!
- vareindkøb
- vi er i gang med analyse, noget skal ske
- vi har en del planer - ikke præcise endnu
- vi har en stor og hård generel spareramme, så alt må i betragtning
- vi har en udbudsplan - vi har en række af disse forslag, men intet afgjort
- vi har mange planer - intet afgjort
- vi kører løbende og kigger os om

Tabel 12: Forventer du mere eller mindre udlicitering i budget 2015 sammenlignet med budget 2014, og i så fald på hvilke områder?

	Procentandel
På følgende områder forventer jeg, at vi vil have mere udlicitering: (åbent, nævn)	18 % (13)
På følgende områder forventer jeg, at vi vil have mindre udlicitering: (åbent, nævn)	15 % (11)
Vi forventer samme grad af udlicitering i budget 2015 (læs ikke op)	58 % (42)
Ved ikke (læs ikke op)	17 % (12)
Total	108 % (72)

Åbne besvarelser:

Mere udlicitering:

- afhænger af tilbudene
- asfalt
- hele entreprenørområdet
- hele teknikområdet går vi hårdt til - ikke de bløde områder!
- i politisk overvejelse
- måske grønne områder
- park og vej
- rengøring
- rengøringsområdet
- vej og park
- vi indehaver DM i konkurrenceudsæt. - intet er helligt, vi vurderer løbende alt
- vil vise sig
- vil vise sig, når vi ser tilbud

Mindre udlicitering:

- ejendomsadministration
- jobcenter!
- konkursramte hjemmehjælpere
- lønadm.
- lønadministration
- madproduktion
- og så er der selvfølgelig noget som ikke blev godt nok - 11 hjemtog vi noget
- plejehjemskøkkener!
- problemer med rengøring - hjemtaget i2013 da kvaliteten for ringe
- rengøring - vej og park -
- vej og park måske delvis

Tabel 13: Har I nogle OPP/OPS (offentlig-private samarbejder) projekter på vej eller i gang i jeres kommune?

	Procentandel
Ja	26 % (19)
Nej	68 % (49)
Ved ikke	6 % (4)
Total	100 % (72)

Tabel 14: Hvilke OPP/OPS (offentlig-private samarbejder) projekter er på vej eller i gang i jeres kommune?

	Procentandel
Noter:	100 % (19)
Ved ikke	0 % (0)
Total	100 % (19)

Åbne besvarelser:

- administrationsbygning - plejecenter
- arbejdsmarkedsområdet
- bibliotekers bogsortering - og plejecenter
- en skole 600 elever!
- it-systemer
- kæmpe børnehave
- park og vej
- plejecenter
- psykiatriens hus
- skolebyg og drift - svømmehal
- sportsarena
- større velfærdsteknologisk projekt
- stort ESCO-projekt for energibesparelser
- sundhedshus
- svømmebad under opførelse
- svømmehal
- turistprojekter
- vindmølleselskab

Tabel 15: Udover ændringerne i børnetallet, hvordan forventer du, at budgetterne i 2015 vil udvikle sig for dagplejen i din kommune? Dvs. hvordan udgifterne per barn vil udvikle sig for dagplejen i kommunen.

	Procentandel
Stige	3 % (2)
Uændret	65 % (47)
Falde	11 % (8)
Ved ikke	21 % (15)
Total	100 % (72)

Tabel 16: Hvorfor har du en forventning om, at dagplejens budgetter i 2015 vil stige?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	0 % (0)
Ved ikke	100 % (2)
Total	100 % (2)

Tabel 17: Hvorfor har du en forventning om, at dagplejens budgetter i 2015 vil forblive uændrede?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	4 % (2)
Ved ikke	96 % (45)
Total	100 % (47)

Åbne besvarelser:

- ingen faste udgifter der tynger ved tilpasning
- vi skubber mod institutionerne, men beløb pr barn fastholdes

Tabel 18: Hvorfor har du en forventning om, at dagplejens budgetter i 2015 vil falde?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	100 % (8)
Ved ikke	0 % (0)
Total	100 % (8)

Åbne besvarelser:

- bedre kapacitetsudnyttelse
- besparelser
- flere års udvikling
- nødt til det
- procentkrav
- sparekrav
- vi ligger alt for højt
- vi ligger meget højt i forvejen

Tabel 19: Udover ændringerne i børnetallet, hvordan forventer du, at budgetterne i 2015 vil udvikle sig på daginstitutionsområdet i din kommune? Dvs. hvordan udgifterne per barn vil udvikle sig for daginstitutionerne i kommunen.

	Procentandel
Stige	10 % (7)
Uændret	57 % (41)
Falde	13 % (9)
Ved ikke	21 % (15)
Total	100 % (72)

Tabel 20: Hvorfor har du en forventning om, at daginstitutionsområdets budgetter i 2015 vil stige?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	86 % (6)
Ved ikke	14 % (1)
Total	100 % (7)

Åbne besvarelser:

- børnetallet styrter ned, de faste udgifter kan slet ikke reduceres i takt
- faldende men samme faste udgifter
- faste omkostninger kan jo ikke skrues ned
- faste udgifter kan ikke følge med ned
- faste udgifter tynger i tilbagegangs-situationen
- styrket kvalitet - konstante faste udgifter ved faldende børnetal

Tabel 21: Hvorfor har du en forventning om, at daginstitutionsområdets budgetter i 2015 vil forblive uændrede?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	7 % (3)
Ved ikke	93 % (38)
Total	100 % (41)

Åbne besvarelser:

- det er vores politiske mål
- højere normeringer!
- vi presser nogle instit. ud af systemet, så vi har styr på de faste udg - ved faldende børnetal

Tabel 22: Hvorfor har du en forventning om, at daginstitutionsområdets budgetter i 2015 vil falde?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	89 % (8)
Ved ikke	11 % (1)
Total	100 % (9)

Åbne besvarelser:

- besparelser
- ditto
- faldende børnetal - vi må gøre noget
- frugt af tidligere effektiviseringer
- nødtvungent
- procentbeskæring
- sparekrav
- uudnyttet kapacitet inddrages

Tabel 23: Udover ændringerne i antallet af ældre, hvordan forventer du, at budgetterne i 2015 vil udvikle sig på ældreområdet i din kommune? Dvs. hvordan udgifterne per ældre vil udvikle sig i kommunen.

	Procentandel
Stige	1 % (1)
Uændret	29 % (21)
Falde	54 % (39)
Ved ikke	15 % (11)
Total	100 % (72)

Tabel 24: Hvorfor har du en forventning om, at ældreområdetets budgetter i 2015 vil stige?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	100 % (1)
Ved ikke	0 % (0)
Total	100 % (1)

Åbne besvarelser:

- øget normering til demens

Tabel 25: Hvorfor har du en forventning om, at ældreområdetets budgetter i 2015 vil forblive uændrede?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	29 % (6)
Ved ikke	71 % (15)
Total	100 % (21)

Åbne besvarelser:

- budgetløft ved finanslovsaftalen
- de bliver friskere og det går bedre, men vi lader det indvundne blive i sektoren til forbedringer
- de rigtig gamle bliver svagere
- demografi forværres - teknologi og rehab trækker den anden vej
- vi har en beslutning om at alt det vi indvinder ved teknologi og bedre sundhed skal blive i ældresektoren
- vi har nok indvundet de besparelser vi kunne på rehab o.lign.

Tabel 26: Hvorfor har du en forventning om, at ældreområdets budgetter i 2015 vil falde?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	97 % (38)
Ved ikke	3 % (1)
Total	100 % (39)

Åbne besvarelser:

- bedre sundhed
- bedre tilstand
- bliver nok inden for området eller ryger over i handicap
- der kommer jo så mange flere - men udgifterne følger heldigvis ikke med op: sund aldring og tekno/rehab
- ditto
- flere friske - samme udgiftssum
- flere, men friskere ældre - rehab og tekno-frugter
- forbedret sundhed gir nødvendigvis lavere gennemsnit
- friske ældre + teknologi
- friskere
- friskere ældre
- friskere gamle
- friskhed - teknologi
- friskheden
- generel spareramme + sundere gamle
- helbred
- hele området i bevægelse: friskere gamle - teknologier betaler sig
- jamen de bliver jo friskere og friskere, det MÅ udmønte sig
- mange flere gamle - meget sundere
- raske
- raske gamle
- raskere ældre
- raskere folk
- rehab udmøntes, men måske har vi været vel optimistiske
- rehab. slår igennem
- rehab.gevinster

- større selvhjælp
- sund aldring!
- sundere aldring
- sundere borgere

- sundhed - langt mindre hjemmehjælp
- sundhed - men også besparelser
- sundhedsstigning
- sundhedstilstandens stigning

Tabel 27: Forventer du, at folkeskolereformen med længere skoletid samlet set vil medføre en reduktion af SFO/klub-personalet i jeres kommune?

	Procentandel
Ja, der vil ske en samlet reduktion i SFO/klub-personalet	35 % (25)
Nej, det vil være uændret	35 % (25)
Nej, der vil ske en samlet forøgelse i SFO/klub-personalet	0 % (0)
Ved ikke	31 % (22)
Total	100 % (72)

Tabel 28: Hvorfor forventer du, at SFO- og klubpersonalet vil være uændret efter skolereformen i jeres kommune?

	Procentandel
SFO/klub-personalet rykker over i skolen	96 % (24)
Det nuværende SFO/klub-personale forbliver uændret i SFO/klub.	0 % (0)
Ved ikke	4 % (1)
Total	100 % (25)

Tabel 29: Hvorfor forventer du, at SFO- og klubpersonalet vil blive forøget efter skolereformen i jeres kommune?

	Procentandel
Notér (Åbent svar)	0 % (0)
Ved ikke	0 % (0)
Total	0 % (0)

Tabel 30: Forventer du, at der med skolereformen vil komme pædagogmedhjælpere/pædagogiske assistenter på skolerne?

	Procentandel
Ja	85 % (61)
Nej	0 % (0)
Ved ikke	15 % (11)
Total	100 % (72)

Tabel 31: Regeringen har lagt op til, at den offentlige sektor skal modernisere for 12 mia. kr. frem til 2020. Forventer du, at jeres kommune vil kunne gennemføre effektiviseringer svarende til jeres andel af disse 12 mia. kr.?

	Procentandel
Ja	61 % (44)
Nej	18 % (13)
Ved ikke	21 % (15)
Total	100 % (72)

Tabel 32: Forventer du, at en del af disse effektiviseringer i din kommune vil ske via tilpasning af arbejdstidsregler og arbejdsforhold?

	Procentandel
Ja	25 % (18)
Nej	26 % (19)
Ved ikke	36 % (26)
(Kommentarfelt, hvis de ønsker at uddybe)	13 % (9)
Total	100 % (72)

Åbne besvarelser:

- alt til diskussion, tvunget af nødvendighed
- analysere arbejdsgange
- de tåbelige, stive faggrænser vil og skal blive opblødt - vi mangler kun at fagforeningerne vågner op til nutiden. Men intet til skade for vores fortræffelige ansatte...
- det er vel overenskomststof
- her kommer overenskomsterne selvfølgelig ind - hele området ser umuligt ud i 20 som i 14
- måske
- vi skal kigge løbende på det
- vi vil gå helt nye veje

Tabel 33: Forventer du, at I i din kommune vil kunne opnå effektiviseringer ved at indgå i forsøg med fravigelse af overenskomsterne – som Moderniseringsaftalen giver mulighed for?

	Procentandel
Ja	1 % (1)
Nej	54 % (39)
Ved ikke	44 % (32)
(Kommentarfelt, hvis de ønsker at uddybe)	0 % (0)
Total	100 % (72)

Tabel 34: Hvordan har din kommune i budget 2014 (indeværende år) prioriteret at bruge jeres andel af de ekstra 500 mio.kr., der blev givet via bloktilskuddet til bedre normeringer i dagtilbud?

	Procentandel
Alle pengene går til bedre normeringer i dagtilbud	69 % (50)
En del af pengene går til bedre normeringer i dagtilbud	3 % (2)
Pengene går til andre kvalitetsforbedringer i dagtilbuddene (uddyb gerne hvilke)	4 % (3)
Pengene bliver brugt til andre områder end dagtilbud (uddyb gerne hvilke)	3 % (2)
Andet, notér	13 % (9)
Ved ikke	8 % (6)
Total	100 % (72)

Åbne besvarelser:

Andre kvalitetsforbedringer i dagtilbuddene

- efteruddannelse
- specialbørn - efteruddannelse
- tilbagerul af nedskæringer fra året før

Andre områder end dagtilbud

- friholdt området for de rammebesparelser det ellers skulle udsættes for

Andet

- brugt til glidende overgang mellem dagtilbud og skole hvor vi virkelig manglede midler
 - havnede i sektoren , men også til anlæg og kurser
 - helt umuligt at opføre - området fik pengene - men skulle osse skære ned pga. faldende børnetal
 - kan ikke siges da alt andet IKKE er lige, men vi mener vi holdt hånden over børnene i en situation af strenge besparelser overalt
 - kan ikke siges direkte i et konstant skrumpende budget
- nødt til at bruge dem på specialiserede børneindsats
- kan ikke spørges sådan - vi byggede en del nyt, som gir helt nye muligheder for de eksist. pæd.
 - kom 100% området til gode - men forbundne kar, vi kan ikke lige pege på nyansættelser - mindre reduktioner
 - undgik nednormeringer - vi havde en kæmpe grønthøster kørende lige før
 - vi lå langt over landsniveau - gir ingen mening - mistillid til kommunernes evne til selvstyre!!

Tabel 35: Hvordan forventer du, at I vil anvende jeres andel af de 500 mio.kr. til bedre normeringer i dagtilbud i budgettet for 2015?

	Procentandel
Alle pengene går til bedre normeringer i dagtilbud	67 % (48)
En del af pengene går til bedre normeringer i dagtilbud	4 % (3)
Pengene går til andre kvalitetsforbedringer i dagtilbuddene (uddyb gerne hvilke)	0 % (0)
Pengene bliver brugt til andre områder end dagtilbud (uddyb gerne hvilke)	0 % (0)
Andet, notér	6 % (4)
Ved ikke	24 % (17)
Total	100 % (72)

Åbne besvarelser:

- alt til området - noget til byggeri
- det er jo så svært at svare klart på, der bliver hældt fra det ene fad over i det andet og tilbage og rundt... + ca 15 minutter yderligere udlæggelse af teksten!
- ditto
- hele beløbet tilført sektoren - ikke præcist til hvad

Tabel 36: Må dine besvarelser blive offentliggjort eller ønsker du at være anonym i undersøgelsen?

	Procentandel
Mine svar må gerne offentliggøres	6 % (4)
Jeg ønsker at være anonym i undersøgelsen	94 % (68)
Total	100 % (72)